

# PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL “FECU SOCIAL SIMPLIFICADA”



Fecha de publicación: 06 de noviembre de 2024

Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

## 1. Carátula

### 1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	Fundación para el Emprendimiento Entrepreneur
b. RUT de la Organización	65.059.868-7
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Relación de Origen	Grupo de particulares
e. Personalidad Jurídica	Inscripción en Registro Civil número 558 con fecha 19-06-2012.
f. Domicilio de la sede principal	Badajoz 100, oficina 422, Las Condes, Región Metropolitana.
g. Representante legal	Elías Tefarikis Urquieta, RUT 13.643.921-9
h. Sitio web de la organización	www.fentrepreneur.org
i. Persona de contacto	Isidora Rojas Velasco, directora ejecutiva, irojas@fentrepreneur.org, +562 2201 7609, +569 9239 5282.

### 1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Elías Tefarikis Urquieta, RUT 13.643.921-9
b. Ejecutivo Principal	Isidora Rojas Velasco, RUT 17.599.872-1, directora ejecutiva.
c. Misión / Visión	Propósito: Impulsamos a las personas a ser agentes creadoras de valor para un mundo que evoluciona. Visión: Soñamos con aportar a la sociedad ciudadanos críticos y comprometidos con el desarrollo de su entorno.
d. Área de trabajo	Educación – Otros: desarrollo profesional docente y fortalecimiento de convivencia escolar.
e. Público objetivo / Usuarios	Docentes, equipos directivos y estudiantes escolares.
f. Número de trabajadores	6 con contrato indefinido.
g. Número de voluntarios	No tenemos voluntarios, si contamos con 40 monitores remunerados para actividades.

### 1.3 Gestión

	2023	2022		2023	2022
<b>a. Ingresos Operacionales(M\$)</b>	<b>764.180</b>	<b>180.335</b>	<b>c. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)</b>	4.910	16.308
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	239.283	107.153	<b>d. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso</b>	GORE Antofagasta, SQM, GORE Metropolitano. Banco Security, Banco Consorcio, Banco Scotiabank.
	Proyectos	30.149	28.329		
	Venta de bienes y servicios	48.806	32.516		
	Aportes y cuotas sociales	0	0		
	Otros	12.491	750		
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones	0	0	<b>f. Número total de usuarios directos</b>	18.520
	Proyectos	433.451	11.587	<b>g. Indicador principal de gestión y su resultado</b>	Número de docentes formados: 1.254
	Venta de bienes y servicios	0	0		
<b>b. Aportes extraordinarios (M\$)</b>	0	0			

## ***Índice***

1. Carátula .....	1
2. Información general y de contexto .....	3
2.1 Carta del máximo responsable de la organización.....	3
2.2 Estructura de gobierno.....	4
2.3 Estructura operacional.....	4
2.4 Valores y/o Principios.....	5
2.5 Principales actividades y proyectos.....	5
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés .....	10
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios ..	11
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores .....	11
2.9 Reclamos o Incidentes .....	11
2.10 Prácticas de gestión ambiental .....	11
3. Información de desempeño .....	11
3.1 Objetivos e indicadores de gestión .....	11
3.2 Indicadores financieros.....	12
4. Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos .....	13
5. Manifestación de responsabilidad de la Dirección .....	16

## 2. Información general y de contexto

### 2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Estimados amigos, colaboradores y beneficiarios,

El año 2023 ha sido un periodo de logros significativos para la Fundación Entrepreneur, un año en el que hemos consolidado una trayectoria de crecimiento y desarrollo que comenzó con la implementación de nuestras metodologías en los años 2016 y 2017.

Tras años de perfeccionamiento, especialmente a través de la incorporación de tecnología y un enfoque en los docentes como beneficiarios principales, alcanzamos una transformación crucial en la escalabilidad de nuestros programas.

En un contexto nacional complejo, nuestros esfuerzos se concentraron en dos programas clave: el Programa de Finanzas Personales y el Programa STEAM del Plan País Juega y Aprende. Estos programas no solo ocuparon gran parte de nuestras agendas, sino que fueron también la vía para cumplir con nuestro compromiso de mejorar la calidad de vida de los estudiantes.

Nos enorgullece informar que a través del Plan País Juega y Aprende hemos impactado a 17.184 estudiantes escolares, 1.024 docentes, 40 estudiantes universitarios y 42 voluntarios corporativos, mostrando cómo el trabajo colaborativo puede generar cambios reales y duraderos.

Un hito importante fue nuestro avance en la Región de Antofagasta, donde hemos articulado una colaboración activa entre los sectores público y privado. Gracias a esta alianza, hemos logrado elevar los estándares educativos en la región, sentando bases sólidas para mejoras sostenibles en los colegios, tanto a corto como a largo plazo.

Nuestro propósito sigue vigente en nuestro quehacer: impulsamos a las personas a ser agentes creadoras de valor para un mundo que evoluciona. Para ello, seguimos siendo fieles a nuestros valores. Nos enfocamos en el usuario para impactar directamente en la calidad de vida de los estudiantes, utilizando herramientas pedagógicas certificadas y metodologías activas de aprendizaje. Al mismo tiempo, priorizamos la sostenibilidad, instalando capacidades en los colegios que permiten costos marginales decrecientes, alineándonos siempre con el currículum nacional y asegurando la transferencia, replicabilidad y escalabilidad de nuestro modelo de intervención.

Nuestra misión de disminuir brechas de mercado ha sido un pilar fundamental de nuestro trabajo. Hemos continuado construyendo puentes entre oferta y demanda, eliminando trabas administrativas y potenciando la gestión del cambio en los establecimientos educacionales.

A pesar de nuestros logros, enfrentamos desafíos significativos. La educación es un campo en constante evolución, y debemos mantenernos al día con las últimas investigaciones y metodologías para seguir siendo efectivos. Además, la financiación es siempre un desafío, y estamos constantemente buscando nuevas fuentes de financiamiento y formas de hacer que nuestros programas sean más eficientes y efectivos.

Gracias a cada uno de ustedes por formar parte de este camino. Los logros de este año no serían posibles sin el compromiso de quienes comparten nuestra visión de un futuro más equitativo y con más oportunidades para todos.

Elias Tefarikis U.  
Presidente del Directorio  
Fundación Entrepreneur

## 2.2 Estructura de gobierno

Respondiendo a los nuevos desafíos de la fundación, mediante sesiones extraordinarias de directorio, se estructura un nuevo directorio compuesto por:

### DIRECTORIO

Nombre	Rut	Cargo
Elías Tefarikis Urquieta	13.643.921-9	Presidente
Carlos Luis Barría Román	15.833.057-1	Secretario
Ana Teresa Leonora Collados Baines	6.816.426-5	Tesorero

## 2.3 Estructura operacional



**Dirección Ejecutiva:** Liderar el control de gestión interno, asegurando el crecimiento y desarrollo institucional en línea con la misión de la Fundación. Diseñar y generar nuevos proyectos, además de desarrollar estrategias de venta cruzada y captación de donaciones, fortaleciendo así los recursos de la organización. Guiar y acompañar a los líderes de cada línea de acción, velando por el equilibrio de la carga laboral en cada área para fomentar un ambiente de trabajo sostenible y eficiente. Asimismo, participa en la construcción de la visión institucional, desarrolla e implementa los planes operativos anuales, supervisa la planificación, ejecución y evaluación de programas y actividades, y determina las necesidades de personal para la adecuada gestión organizacional. Además, gestiona el presupuesto operativo anual y supervisa la comunicación externa e interna de la Fundación.

**Proyectos Zonales:** Liderar la relación con directivos y profesores beneficiarios de proyectos a escala regional y/o local que considera las siguientes funciones: i) Gestionar relaciones a largo plazo con los clientes, detectando necesidades y aportando soluciones acordes a los requerimientos del mercado, ii) Velar para que los procesos internos se respeten y se gestione el conocimiento, a fin que no se pierda información ni se rebajen los estándares de calidad de los procesos, iii) Prospectar nuevas alianzas, beneficiarios o clientes.

**Mejora Continua:** velar por la innovación y optimización constante en los procesos internos y externos, contribuyendo al fortalecimiento y efectividad de las operaciones de la organización. Esta posición asegura un registro preciso y confiable de la información, supervisando el cumplimiento de los procedimientos internos para garantizar estándares de calidad en cada área de trabajo. Además, colabora estrechamente con las distintas líneas de negocio, promoviendo la toma de decisiones estratégicas fundamentadas en un análisis objetivo y detallado de los datos, con el fin de mejorar los resultados y el impacto de las acciones de la Fundación.

**Coordinación de proyectos:** gestionar la ejecución de proyectos designados a su cargo para la correcta obtención de objetivos planteados, dominando metodologías y herramientas utilizadas. Dentro de sus funciones destacan: i) Coordinar y dirigir la ejecución de actividades e hitos, reorientar y/o rectificar aquellos aspectos del proyecto que se desvían de lo establecido, ii) Gestionar relaciones de seguimiento a beneficiarios de los programas. Entre sus funciones más importantes destaca la capacidad de aportar soluciones innovadoras y originales.

## 2.4 Valores y/o Principios

**Convicción:** creemos en el potencial de las personas para llegar a ser la mejor versión de sí mismas.

**Pasión:** amamos lo que hacemos, por eso la alegría y el optimismo están siempre presentes.

**Colaboración:** nuestro equipo se enriquece con los talentos de cada uno y las distintas alianzas que conformamos.

**Creatividad:** exploramos y somos flexibles en la búsqueda de nuevas soluciones.

**Compromiso:** nos comprometemos con los desafíos y hacemos que las cosas pasen.

## 2.5 Principales actividades y proyectos

### a. Actividades

#### INICIATIVA: PLAN PAÍS JUEGA Y APRENDE

Experiencias de aprendizajes significativos con impacto en las personas y el entorno. Queremos que nuestro país sea más próspero y desarrollado. Hemos identificado ámbitos clave para aportar valor y generar aprendizajes fundamentales para las personas. Los Programas del Plan País son fruto de un diseño estratégico-táctico para cumplir con nuestro propósito y conseguir resultados de manera eficiente y eficaz.



## INICIATIVA: MI REGIÓN EDUCA

El foco principal está puesto en el trabajo con los líderes educativos y los profesores. Se desarrollan un conjunto de acciones de co-diseño, formativas, implementaciones innovativas, trabajo práctico en aula, entre otras, que permite prototipar y proponer una forma innovadora y singular de desarrollar una educación de calidad para todos los niños, niñas y jóvenes de los diferentes territorios que posee la Región.

Componentes:



Formación finlandesa  
aplicada al contexto chileno



Implementación  
de innovaciones educativas



Colaboración de redes  
locales y globales

**Innovar en educación**  
Una declaración de acción

**b. Proyectos sujetos a rendición a terceros (públicos o privados)**

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	AntofaEDUCA
<b>Patrocinador/financista</b>	Gobierno Regional de Antofagasta Co-financiado por SQM // Yodo - Nutrición - Vegetal
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Directivos y docentes de la Región de Antofagasta
<b>Objetivos del proyecto</b>	Redefinir el panorama educativo en la Región de Antofagasta, proporcionando una base sólida para el desarrollo de prácticas educativas innovadoras.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	20 establecimientos educacionales, 30 líderes educativos, 200 docentes, y 12.686 estudiantes indirectos.
<b>Actividades realizadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lanzamiento del programa</li> <li>- Coaching directivos y profesores</li> <li>- Entrega de becas curso online asincrónico Mentalidad Lúdica y Aprender Jugando para región completa</li> <li>- Encuentros Red de Líderes</li> <li>- Diplomado de Liderazgo Educativo (Universidad Ciencias Aplicadas de Tampere, Finlandia)</li> <li>- Diploma de Innovación en el Aula (Universidad Ciencias Aplicadas de Tampere, Finlandia)</li> <li>- Conversatorios Educativos</li> <li>- Reuniones Comité Experto Asesor</li> <li>- Workshop de Innovación educativa</li> <li>- Seminario de lanzamiento, Imaginando y creando futuros próximos para la educación de la región de Antofagasta.</li> <li>- Clases presenciales profesores finlandeses en Chile</li> <li>- Seminario internacional TAMK en Chile</li> <li>- Pasantía a Liceo Bicentenario San Nicolas, Región del Ñuble</li> <li>- Visitas profesores finlandeses a todos los EE del programa</li> <li>- Talleres formativos para directivos y profesores.</li> <li>- Visitas y acompañamiento del Staff y expertos de innovaciones a los EE del programa.</li> </ul>
<b>Resultados obtenidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Firma de convenios con Embajada de Finlandia, Gobierno Regional de Antofagasta, SQM // Yodo - Nutrición - Vegetal , Universidad Católica del Norte, Universidad de Antofagasta, Centro para la Transformación Educativa - Pontificia Universidad Católica de Chile.</li> <li>- 355 participantes a actividades realizadas por el Programa en 2023 (online y presencial)</li> <li>- 39 instituciones del ecosistema (organizaciones públicas, privadas, establecimientos públicos y universidades) colaboran con el programa.</li> <li>- 114 apariciones en medios locales e internacionales.</li> <li>- Relaciones con organizaciones como Red de Líderes Educativos Región de Antofagasta, Federación de Instituciones de Educación Particular de Antofagasta (FIDE Afta), Agrupación de Gestores Educativos del Norte (AGEN), Alianza Antofagasta, FabLab Antofagasta, Universidad Santo Tomás, SLEP Licancabur, DAEM Sierra Gorda, DAEM Mejillones, DAEM María Elena, DAEM San Pedro de Atacama, Municipalidad de Tocopilla, Municipalidad de Ollagüe, CMDS, COMDES; Municipalidad de Taltal, Biblioteca Regional de Antofagasta, entre otros.</li> </ul>
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Región de Antofagasta (Tocopilla, Mejillones, Taltal, María Elena, San Pedro de Atacama, Ollagüe, Baquedano, Sierra Gorda, Calama y Antofagasta)
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	<p>SI <input type="checkbox"/> NO <input checked="" type="checkbox"/> (marque con una X)</p>

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Juega y Aprende Finanzas Personales
<b>Patrocinador/financista</b>	Gobierno Regional Metropolitano Co-financiado por Banco Scotiabank
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Directivos, docentes y estudiantes de la Región Metropolitana
<b>Objetivos del proyecto</b>	Acortar la brecha de analfabetismo financiero desde la niñez en la Región Metropolitana
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	48 comunas, 565 docentes, 40 monitores universitarios, 1.065 estudiantes escolares.
<b>Actividades realizadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lanzamiento del proyecto.</li> <li>- Curso e-learning Mentalidad Lúdica y Aprender Jugando.</li> <li>- Curso de Certificación de Facilitadores juego FinanCity Bilingüe.</li> <li>- Curso de Certificación de Monitores juego FinanCity Bilingüe.</li> </ul> Torneo regional con etapas de preparatorias, clasificatorias y final.
<b>Resultados obtenidos</b>	Alianzas de colaboración con Colegio de Ingenieros de Chile A.G. y Universidad San Sebastián. Relaciones con instituciones de educación superior tales como Pontificia Universidad Católica de Chile, Universidad de Chile, Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, Universidad de Santiago de Chile, Universidad Diego Portales, Universidad de Los Andes, Universidad Andrés Bello, Universidad Finis Terrae y Universidad Central. Relaciones con organizaciones de la sociedad civil como Fundación Chile, Grupo Educativo, Oficinas de Juventudes, Corporaciones Municipales y Municipalidades. En promedio, el 95% de los estudiantes valoró positivamente las habilidades abordadas en FinanCity como la planificación de presupuestos y gastos mensuales, toma de decisiones financieras o los riesgos del sobreendeudamiento, entre otras. En promedio, el 90% de los docentes valoró positivamente el contenido y metodología aplicada en los procesos formativos, además de los recursos y herramientas proporcionados, como el juego FinanCity, el libro Mentalidad Lúdica, la plataforma Ludutech Academy y la aplicación Aprendo Jugando.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Región Metropolitana
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	SI <input type="checkbox"/> NO <input checked="" type="checkbox"/> (marque con una X)

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Creemos Futuro: Aprende Finanzas Personales
<b>Patrocinador/financista</b>	Banco Scotiabank
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Docentes y estudiantes de la Región Metropolitana
<b>Objetivos del proyecto</b>	Contribuir a que la experiencia de aprender a administrar los recursos y generar bienestar tanto para uno mismo como para los demás sea algo muy entretenido, desafiante e interesante de aprender.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	42 voluntarios, 513 estudiantes escolares.
<b>Actividades realizadas</b>	Luego de que los voluntarios aprendieran a jugar FinanCity, tomaron el rol de Banco, trabajando colaborativamente con los monitores universitarios en un torneo escolar para más de 600 estudiantes. Para ello también se realizaron campeonatos internos en 4 colegios de la Región Metropolitana.
<b>Resultados obtenidos</b>	El 98% de los estudiantes está de acuerdo o muy de acuerdo en que el jugar FinanCity les permite ser más responsable a la hora de tomar decisiones financieras.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Región Metropolitana.
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	SI <input type="checkbox"/> NO <input checked="" type="checkbox"/> (marque con una X)

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Corta y Clara		
<b>Patrocinador/financista</b>	Ripley		
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Estudiantes universitarios		
<b>Objetivos del proyecto</b>	Instalar capacidades permanentes sobre finanzas personales entrenadas en voluntarios del Banco Ripley, docentes y estudiantes líderes de Duoc UC, para luego, beneficiar a estudiantes de diferentes carreras relacionadas con administración, finanzas y contabilidad.		
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	31 voluntarios y 60 estudiantes de centro de formación técnica.		
<b>Actividades realizadas</b>	Se realizó un curso de certificación de voluntarios con el juego FinanCity para luego facilitar un taller de lanzamiento "Corta y Clara: sesión de juego con estudiantes Duoc UC".		
<b>Resultados obtenidos</b>	El 92% de los participantes está de acuerdo o muy de acuerdo con que, luego de jugar FinanCity, trabajó la habilidad de ser más responsable a la hora de tomar decisiones, sobre todo financieramente.		
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Región Metropolitana		
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	SI	<input checked="" type="checkbox"/>	NO <input type="checkbox"/> (marque con una X)

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	STEAM - Eduten Finland Math		
<b>Patrocinador/financista</b>	Fundación Entrepreneur y Eduten Finland Math		
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Docentes y estudiantes		
<b>Objetivos del proyecto</b>	Contribuir a reducir la brecha de aprendizajes y competencias científicas, tecnológicas y de creatividad en los jóvenes, brindándoles mejores perspectivas futuras de empleabilidad y creación de valor.		
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	74 establecimientos, 445 docentes, 15.606 estudiantes.		
<b>Actividades realizadas</b>	Pilotos con la plataforma Eduten Finland Math, que considera a parte del acceso a la plataforma, las reuniones, capacitaciones, acompañamiento docente y soporte técnico necesario.		
<b>Resultados obtenidos</b>	El 80% de los establecimientos participantes del programa terminaron con éxito la implementación de éste, integrando a sus docentes y asistentes en la instancia de cierre para compartir sus experiencias en la sala de clases con sus estudiantes.  En promedio, el 76% del total de estudiantes que fueron beneficiarios del programa se mantuvieron ejercitando de manera activa, realizando alrededor de 8.297 cálculos en el periodo en el que se trabajó.		
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Chile: Región de Antofagasta: Tocopilla, Calama, María Elena, Sierra Gorda, San Pedro de Atacama, Antofagasta. Región de Coquimbo: La Serena. Región Metropolitana: Santiago, Buin, San Pedro. Región del Maule: Talca Región del Biobío: Concepción.  Bolivia: Cochabamba. Santa Cruz de la Sierra.		
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	SI	<input type="checkbox"/>	NO <input checked="" type="checkbox"/> (marque con una X)

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Simposio de Innovación - Universidad de Talca - Canadá		
<b>Patrocinador/financista</b>	Fundación Entrepreneur		
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Estudiantes universitarios		
<b>Objetivos del proyecto</b>	Potenciar el pensamiento innovador en estudiantes de la Universidad de Talca.		
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	25 personas		
<b>Actividades realizadas</b>	Se realizó un taller de pensamiento innovador junto a la consultora Open Box Consulting orientado a propiciar el desarrollo de proyectos de alto valor.		
<b>Resultados obtenidos</b>	Todos los participantes consiguieron trabajar colaborativamente a partir de las metodologías activas que se les plantearon, poniendo en práctica la utilización concreta de herramientas para la elaboración de modelos de negocios, presentación de ideas de manera efectiva, generación de ideas, identificación de oportunidades, pensamiento productivo, entre otros.		
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Talca.		
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	SI	<input checked="" type="checkbox"/>	NO <input type="checkbox"/> (marque con una X)

## 2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

(Entidades relacionadas con su organización y que pudieran afectar sus actividades o ser afectadas por ellas)

<b>Grupo de interés</b>	<b>Forma de relacionamiento</b>
Establecimientos educacionales	Tenemos una relación directa, pues son los principales beneficiarios para recibir nuestras actividades y desde donde los profesores postulan a nuestras becas.
Directivos y docentes escolares	Beneficiarios directos. Son los asistentes a las capacitaciones, actividades y acompañamiento. Son los encargados de hacer que las cosas pasen en los establecimientos.
Entidades gubernamentales	Las políticas, cambios en las regulaciones y diferentes enfoques que año a año ocurren en educación, permiten o disminuyen nuestra capacidad de acción.
Universidades e instituciones de educación superior	Gracias a la colaboración con ellos podemos llegar a los estudiantes para la formación de monitores y así apoyar en las gestiones necesarias para los programas.
Donantes	Empresas y/o personas del sector privado que aportan para beneficiar o apoyar programas de la fundación. Esto permite aumentar el N en el impacto de nuestros programas.

## 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Cada proyecto cuenta con un registro detallado que considera la evaluación y medición de los resultados. En el caso de la iniciativa “Plan País Juega y Aprende” se realizan encuestas de percepción tanto de las herramientas utilizadas como del desarrollo de habilidades. También se realiza una encuesta para obtener el perfil de entrada de los beneficiarios. Los resultados de cada grupo se pueden ver en <https://aprendojugando.com/generaciones/>.

En el caso de la iniciativa “Mi Región Educa”, en particular en el proyecto AntofaEDUCA, se está realizando un estudio aplicado realizado por CENTRE UC, Universidad Católica del Norte y la Universidad de Ciencias Aplicadas de Tampere (TAMK).

## 2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

**Alianzas** en las que ambas organizaciones aportan sus conocimientos y experiencias, recibiendo una retribución acorde al contexto de cada proyecto.

- Universidad de Ciencias Aplicadas de Tampere, Finlandia.
- Centro UC para la Transformación Educativa – CENTRE.
- Colegio de Ingenieros de Chile A.G.

**Colaboran** con nosotros en la realización de proyectos, en donde se busca unir fuerzas para llegar cada vez a más beneficiarios.

- Universidad de Antofagasta
- Universidad Católica del Norte
- Universidad Santo Tomás
- Líderes Educativos
- FabLab Atacama
- Alianza Antofagasta
- Universidad de O’Higgins
- Pontificia Universidad Católica de Chile
- Universidad San Sebastián

**Redes** en las que participamos activamente, colaborando con otras fundaciones y organizaciones de la sociedad civil.

- Colab Educa

## 2.9 Reclamos o Incidentes

Para el período 2023 no contamos con reclamos. A la actualidad no contamos con un protocolo de gestión de reclamos, es un desafío que se abordará próximamente.

## 2.10 Prácticas de gestión ambiental

No aplica.

# 3. Información de desempeño

## 3.1 Objetivos e indicadores de gestión

a. ¿Su organización cuenta con indicadores de desempeño definidos?

Actualmente no contamos con indicadores de desempeño definidos para toda la organización, su elaboración es un desafío futuro. Lo que si tenemos son indicadores y objetivos definidos por iniciativa y por proyecto. Se puede ver el detalle en los siguientes links:

- <https://www.fentrepreneur.org/project/proyecto-juega-y-aprende-finanzas-personales-gore-metropolitano-de-santiago-2023-2024/>

- <https://antofaeduca.cl/>

- b. Si los tiene, se sugiere utilizar los cuadros que siguen, para ilustrar el desempeño del año.  
No aplica.

### 3.2 Indicadores financieros

#### CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

<b>a. Ingresos Operacionales (en M\$)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
- Con restricciones	433.451	11.587
- Sin restricciones	330.729	168.748
<b>TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>764.180</b>	<b>180.335</b>

#### b. Origen de los ingresos operacionales:

$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0%	0,16%
---	----	-------

#### c. Otros indicadores relevantes:

$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	38,5%	20,6%
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	5,6%	
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	80%	

- i – Todas aquellas por las que se haya emitido un certificado de donación.  
 ii – Excluye remuneraciones. Corresponde a la cuenta con el mismo nombre, incluida en el estado de actividades.  
 iii – Debe coincidir con lo informado en la correspondiente nota explicativa a los estados financieros.

## 4. Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos

**Balance Tributario  
Acumulado  
Diciembre/2023**

Cuenta Contable	Valores Acumulados		SalDOS		Inventario		Resultados	
	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia
1-1-01-030 FONDO FIJO	100.000	76.880	23.120	0	23.120	0	0	0
1-1-01-041 CAJA CHICA	200.000	0	200.000	0	200.000	0	0	0
1-1-02-010 BANCO BCI	511.396.555	502.222.149	9.174.406	0	9.174.406	0	0	0
1-1-02-020 BCO SCOT. GORE RM	355.827.149	172.489.647	183.337.502	0	183.337.502	0	0	0
1-1-02-021 BCO SCOT. GORE ANTOFA	289.708.186	273.890.539	15.817.647	0	15.817.647	0	0	0
1-1-02-060 INGRESOS POR RECIBIR CTA BCI	35.012.858	18.762.858	16.250.000	0	16.250.000	0	0	0
1-1-03-010 DEPOSITO A PLAZO BANCO BCI	15.000.000	15.000.000	0	0	0	0	0	0
1-1-04-001 CLIENTES	164.906.775	163.606.775	1.300.000	0	1.300.000	0	0	0
1-1-06-030 FONDOS POR RENDIR	28.686.745	28.686.745	0	0	0	0	0	0
1-1-06-040 CUENTAS POR COBRAR	3.757.512	50.000	3.707.512	0	3.707.512	0	0	0
1-1-06-043 CUENTAS X COBRAR EERR VALUENET	1.374.690	1.374.690	0	0	0	0	0	0
1-1-07-011 FINANCITY BILINGÜE	19.581.046	19.581.046	0	0	0	0	0	0
1-1-07-012 EL PLAN TU DECIDES	7.348.694	19.163	7.329.531	0	7.329.531	0	0	0
1-1-07-013 DERRIBANDO	129.058	0	129.058	0	129.058	0	0	0
1-1-07-021 TOPPLING	110.243	3.676	106.567	0	106.567	0	0	0
1-1-08-010 IVA CREDITO FISCAL	38.415.304	20.529.150	17.886.154	0	17.886.154	0	0	0
1-1-08-020 PPM	1.583.387	634.744	948.643	0	948.643	0	0	0
1-1-11-010 ANTICIPOS DE SUELDO	40.000	40.000	0	0	0	0	0	0
1-1-11-030 ANTICIPO PROVEEDORES	158.092	158.092	0	0	0	0	0	0
1-2-01-020 MUEBLES UTILES E INSTALACIONES	46.101	0	46.101	0	46.101	0	0	0
1-2-01-030 EQUIPOS DE COMPUTACION	407.895	0	407.895	0	407.895	0	0	0
1-2-01-040 SOFTWARE COMPUTACIONAL	8.520.118	0	8.520.118	0	8.520.118	0	0	0
1-2-01-050 EQUIPOS DE TELEFONIA	5.000	0	5.000	0	5.000	0	0	0
1-2-03-020 DEP. ACUMULADA MUEBLES Y UTILES	0	46.101	0	46.101	0	46.101	0	0
1-2-03-030 DEP. ACUMULADA EQUIPOS DE COMPUTACION	0	407.895	0	407.895	0	407.895	0	0
1-2-03-040 DEP. ACUMULADA SOFTWARE COMPUTACIONAL	0	8.520.118	0	8.520.118	0	8.520.118	0	0
1-3-02-010 INAPI	260.583	0	260.583	0	260.583	0	0	0
1-3-02-030 DOMINIOS	1.085.149	0	1.085.149	0	1.085.149	0	0	0
2-1-02-001 REMUNERACIONES POR PAGAR	97.909.107	97.909.107	0	0	0	0	0	0
2-1-02-002 HONORARIOS POR PAGAR	62.878.434	63.152.763	0	274.329	0	274.329	0	0
2-1-02-003 PROVEEDORES	574.986.453	585.306.135	0	10.319.682	0	10.319.682	0	0
2-1-03-001 AFP	16.883.203	18.386.916	0	1.503.713	0	1.503.713	0	0
2-1-03-002 FONASA	1.782.152	1.815.759	0	33.607	0	33.607	0	0
2-1-03-003 ISAPRE	4.520.783	5.021.129	0	500.346	0	500.346	0	0
2-1-03-004 CCAF	1.548.912	1.750.552	0	201.640	0	201.640	0	0
2-1-03-005 MUTUAL/CHS	1.010.987	1.100.808	0	89.821	0	89.821	0	0
2-1-05-012 PROVISION FACTURAS PENDIENTES POR RECIBIR	34.986.000	40.405.500	0	5.419.500	0	5.419.500	0	0
2-1-06-002 PROVISION PPM	1.088.298	1.203.298	0	115.000	0	115.000	0	0
2-1-06-005 PROVISION FACTTOTAL	2.000.000	2.000.000	0	0	0	0	0	0
2-1-06-006 PROVISION PROYECTO GORE	494.272.702	677.610.204	0	183.337.502	0	183.337.502	0	0

2-1-06-007 PROVISION INGRESOS SECURITY	19.441.451	19.441.451	0	0	0	0	0	0
2-1-06-008 PROVISION GORE ANTOFAGASTA	273.818.353	289.636.000	0	15.817.647	0	15.817.647	0	0
2-1-06-009 PROV IVA GORE	0	6.631.696	0	6.631.696	0	6.631.696	0	0
2-1-06-010 PRV IVA	0	4.354.493	0	4.354.493	0	4.354.493	0	0
2-1-07-002 IVA DEBITO FISCAL	12.312.871	12.312.871	0	0	0	0	0	0
2-1-07-003 RETENCION SGUNDA CATEGORIA	8.848.406	10.376.816	0	1.528.410	0	1.528.410	0	0
2-1-07-004 IMPUESTO UNICO A LOS TRABAJADORES	1.321.824	1.553.602	0	231.778	0	231.778	0	0
2-1-08-002 RENDICION POR PAGAR	15.000	15.000	0	0	0	0	0	0
2-3-01-001 CAPITAL PAGADO	0	1.000.000	0	1.000.000	0	1.000.000	0	0
2-3-01-002 REV. CAPITAL PROPIO	0	8.761.683	0	8.761.683	0	8.761.683	0	0
2-3-01-007 RESULTADOS ACUMULADOS	19.086.527	31.616.067	0	12.529.540	0	12.529.540	0	0
3-1-01-001 VENTA DE JUEGO	0	2.774.200	0	2.774.200	0	0	0	2.774.200
3-1-02-010 SCOTIABANK	29.896.522	60.045.213	0	30.148.691	0	0	0	30.148.691
3-1-03-030 ASESORIAS Y CONSULTORIAS	227.000	9.759.259	0	9.532.259	0	0	0	9.532.259
3-1-04-003 DONACIONES SECURITY	0	19.441.451	0	19.441.451	0	0	0	19.441.451
3-1-04-004 DONACIONES SCOTIABANK 1	0	17.841.500	0	17.841.500	0	0	0	17.841.500
3-1-04-007 CURSOS	10.000.000	46.500.000	0	36.500.000	0	0	0	36.500.000
3-1-04-008 PROYECTOS GORE	340.223.182	340.223.182	0	0	0	0	0	0
3-1-04-009 SOQUIMICH	0	200.000.000	0	200.000.000	0	0	0	200.000.000
3-1-04-010 GORE ANTOFAGASTA	289.636.000	289.636.000	0	0	0	0	0	0
3-1-04-011 FACTOTAL	0	2.000.000	0	2.000.000	0	0	0	2.000.000
3-2-01-050 OTROS INGRESOS	17.088.909	29.579.937	0	12.491.028	0	0	0	12.491.028
3-2-01-051 OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	0	809.466	0	809.466	0	0	0	809.466
3-2-02-070 ACT. REMANENTE CREDITO FISCAL	8.059	318.955	0	310.896	0	0	0	310.896
4-1-01-001 COSTO VENTA JUEGOS	2.204.858	0	2.204.858	0	0	0	2.204.858	0
4-1-02-002 SERVICIOS VALUENET	85.915.776	41.294.428	44.621.348	0	0	0	44.621.348	0
4-1-02-003 ASESORÍAS DESARROLLO TECNOLÓGICO	19.066.624	4.766.656	14.299.968	0	0	0	14.299.968	0
4-1-02-004 ASESORIAS TRIBUTARIAS	7.542.670	5.997.360	1.545.310	0	0	0	1.545.310	0
4-1-02-007 SERVICIO DE DISEÑO	40.677.808	17.564.000	23.113.808	0	0	0	23.113.808	0
4-1-02-008 SERVICIO DE ADMINISTRACION	15.869.999	0	15.869.999	0	0	0	15.869.999	0
4-1-03-001 PROGRAMA ANTOFAEDUCA	188.474.734	188.474.734	0	0	0	0	0	0
4-2-01-001 REMUNERACIONES	125.675.621	48.051.876	77.623.745	0	0	0	77.623.745	0
4-2-01-003 FINIQUITOS	166.493	166.493	0	0	0	0	0	0
4-2-01-005 HONORARIOS	49.404.988	39.814.071	9.590.917	0	0	0	9.590.917	0
4-2-01-006 HONORARIOS SQM	23.665.327	0	23.665.327	0	0	0	23.665.327	0
4-2-01-012 FORMULARIO 50	17.096.250	17.096.250	0	0	0	0	0	0
4-2-03-001 MERCHANDISING	14.273.044	10.458.562	3.814.482	0	0	0	3.814.482	0
4-2-03-003 MOMENTO CER	219.341.529	219.341.529	0	0	0	0	0	0
4-2-04-001 GASTOS COMUNES	5.105.793	0	5.105.793	0	0	0	5.105.793	0
4-2-04-003 ARRIENDO OFICINA	8.500.000	4.300.000	4.200.000	0	0	0	4.200.000	0
4-2-05-005 MANTENCION EQUIPOS DE COMPUTACION	773.672	0	773.672	0	0	0	773.672	0
4-2-05-020 SERVIDORES, SAAS (SOFTWARE AS A SERVICE)	777.462	0	777.462	0	0	0	777.462	0
4-2-08-004 DESPACHO	617.823	693.890	0	76.067	0	0	0	76.067
4-2-09-002 PASAJES AEREOS Y TRANSP TERRESTRE(BENC.BUS.MICRO.METRO)	77.681.477	919.410	76.762.067	0	0	0	76.762.067	0
4-2-10-001 ALOJAMIENTO	19.682.170	11.692.300	7.989.870	0	0	0	7.989.870	0
4-2-11-001 ALIMENTACION	7.532.361	2.327.116	5.205.245	0	0	0	5.205.245	0
4-2-15-001 ARTICULOS DE LIBRERIA	1.412.663	1.116.800	295.863	0	0	0	295.863	0

4-2-15-005 PRODUCCION DE EVENTOS PARA CLIENTES	1.674.456	1.467.000	207.456	0	0	0	207.456	0
4-2-15-021 PATENTE MUNICIPAL	254.622	0	254.622	0	0	0	254.622	0
4-3-01-092 GASTOS GENERALES	2.228.928	2.167.020	61.908	0	0	0	61.908	0
4-3-01-093 COMISION BANCOS	690.158	306.576	383.582	0	0	0	383.582	0
4-3-02-012 IVA NO RECUPERABLE	2.603.397	0	2.603.397	0	0	0	2.603.397	0
4-4-01-022 CORRECCION MONETARIA	1.895.164	0	1.895.164	0	0	0	1.895.164	0
4-5-01-002 IMPUESTO A LA RENTA	4.149.210	0	4.149.210	0	0	0	4.149.210	0
<b>Sub-Totales</b>	4.744.407.352	4.744.407.352	593.550.059	593.550.059	266.534.986	261.624.501	327.015.073	331.925.558
<b>Pérdidas / Ganancias</b>						4.910.485	4.910.485	
<b>Total General</b>	4.744.407.352	4.744.407.352	593.550.059	593.550.059	266.534.986	266.534.986	331.925.558	331.925.558

## 5. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2023:

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>	<b>RUN</b>	<b>Firma</b>
Elías Tefarikis U.	Presidente directorio	13.643.921-9	_____
Carlos Barría R.	Secretario directorio	15.833.057-1	_____
Teresa Collados B.	Tesorera directorio	6.816.426-5	_____
Isidora Rojas V.	Directora ejecutiva	17.599.872-1	_____
Erick Vergara	Contador auditor	8.950.123-7	_____

Fecha: 06 de noviembre de 2024